

Barbara Sevenich

IT-Projektleitung / IT-Projektmanagement



Name	Barbara Sevenich
Adresse	Trienterstrasse 28 D-86316 Friedberg
Telefon (mobil)	0179 – 94 72 435
E-Mail-Adresse	barbara@sevenich-friedberg.de
Ausbildung	Studium Wirtschaftsinformatik an der Hochschule Karlsruhe Abschluss Diplom-Informatikerin (1988) Kontaktstudium „Führung“ Universität Karlsruhe (2002) Wirtschaftsmediation (IHK)
Zertifizierungen	Wirtschaftsmediatorin (IHK) - 2007 Senior-Projektmanagerin Level B GPM/IPMA - 2011 Certified ScrumMaster® (ScrumAlliance®) - 2014 Zusatzzertifikat hybrid+ (sinnvolle Integration klassischer Techniken in ein agiles Umfeld / GPM) - 2017
Staatsangehörigkeit	deutsch
IT-Erfahrung seit	1987
Freiberuflich tätig seit	2007
Fremdsprachen	Englisch (gut)
Stunden-/Tagessatz	abhängig von Projektgröße, Laufzeit, Einsatzort

Schwerpunkte Projektmanagement, agiles Projektmanagement
Projektleitung
Multiprojektmanagement
Scrum Master
Konfliktmanagement

Kunden / Branchen Versicherungen
Banken und Finanzdienstleister

Erfahrungen

Projektmanagement

- Mehr als 20 Jahre Erfahrung in Projektmanagement und Leitung von IT-Projekten
- Langjährige Erfahrung in der Durchführung klassischer Projektleitung großer Projekte
- Erfahrung in der Durchführung agiler Software-Projekte
- Erfahrung in der Vereinbarkeit der Anforderungen der agilen und klassischen Projektleitung
- Umfassende Kenntnisse und Erfahrungen in allen Aspekten des Projektmanagements:
 - Projektplanung und –kalkulation
 - Kosten-Nutzen-Analysen
 - Ressourcenplanung
 - Projektdurchführung, -steuerung, –controlling
 - Einführungsplanungen und –Durchführung
 - Koordination von Subauftragnehmern
 - Stakeholdermanagement
 - Problem- und Changemanagement
 - Risikomanagement
 - Teambildung, Teamleitung
 - Coaching von Projektmitarbeitern und Projektleitern
 - Projektpräsentationen in Lenkungsausschüssen
 - Konzeption, Durchführung und Moderationen von Workshops
 - Erstellung von Qualitätssicherungs- und Testkonzepten
 - Reviews von Fach- und DV-Konzepten
- Scrum Master
 - Einführung und Etablierung von Scrum in verschiedenen, darunter komplexen IT-Großprojekten
 - Mehrjährige Erfahrung als Scrum Master in unterschiedlichen Entwicklungsprojekten zum Teil in der Doppelrolle Scrum Master / IT-Projektmanager
 - Scrum Schulung, Coaching und Training on the Job von Scrum Teams

Führungsverantwortung

5 Jahre Führungsverantwortung als Bereichsleiterin in der IT mit Budgetverantwortung für ein Team von 40 internen und externen Mitarbeitern an verteilten Standorten:

- Umsatz- und Kostenstellenverantwortung des Bereiches

- Entwicklung und Umsetzung von Konzepten zur Erneuerung der Bereichsorganisation
- Evaluierung der Kundenanforderungen und Entwicklung von IT-Strategien
- Koordination und Steuerung der Software-Entwicklungsprojekte des Bereiches
- Planung und Koordination des Ressourceneinsatzes
- Management von Subauftragnehmern
- Mitarbeiterführung (disziplinarische und fachliche Führungsverantwortung)
- Mitarbeiterauswahl und Integration neuer Mitarbeiter
- Personalentwicklung
- Konfliktmanagement

Softwareentwicklung /Programmierung

- Langjährige Erfahrung als Anwendungsentwicklerin, Beraterin, Seniorberaterin, Gruppenleiterin in der Entwicklung von Anwendungssystemen für Versicherungen sowie für die Nahrungsmittelindustrie
- tiefgreifende Erfahrung aus einer Vielzahl erfolgreich umgesetzter Projekte in der Analyse, Konzeption, Entwurf, Implementierung, Test und Einführung von Softwaresystemen und Anwendungen

Persönliche Stärken

- hohes Maß an eigenverantwortlichem Handeln, selbständiger Koordination und strukturiertem Denken
- unternehmerisches Denken und Handeln
- wertschätzender Umgang mit Mitarbeitern, Kunden und Stakeholdern
- ausgeprägtes Verantwortungsbewusstsein, Zuverlässigkeit und Belastbarkeit
- Führungskompetenz
- sehr gute Teamfähigkeit
- hohe Lernbereitschaft und zügiges Einarbeiten in neue Herausforderungen
- überdurchschnittliche Einsatz- und Leistungsbereitschaft
- hohe Kompetenz im Konfliktmanagement
- ausgeprägte Kommunikationsfähigkeiten

Projekte und Tätigkeiten

04/2018 – 30.11.19 **Bank (VR Smart Finanz, Eschborn)**

freiberufliche Tätigkeit

Projekte **Wachstum und Innovation** (03/2019 – 30.11.2019)

parallele Umsetzung mehrerer Projekte und

- Bündelung verschiedener Maßnahmen zur Optimierung der Finanzierungslösungen
- Facelift eines 18jährigen Anwendungssystems, Neudesign der Oberfläche nach aktuellen UX-/UI-Gesichtspunkten
- Umsetzung einer Provisionsstaffel für ein Kreditprodukt

Projektrolle: Projektmanager, Scrum Master

Aufgaben:

Projektmanager

- Eigenverantwortliche termin-, budget- und funktionsgerechte Durchführung des Projektes incl. Ressourcenplanung
- Erstellung definierter Ergebnistypen pro Projektphase (z.B. Architekturkonzept, Benutzer- und Berechtigungskonzept, Betriebshandbuch, Betriebskonzept, Sicherheitscheck, Testplan etc.) gemäß Projektleitfaden des Unternehmens
- Durchführung des Informations- und Eskalationsmanagements auf allen Ebenen
- Lieferung pro Projekt- und Release-Phasen
- Erfüllung der Quality-Gates

Scrum Master

- Beratung Methodik und Umsetzung agiles Projektmanagement
- Verantwortung für den Scrum-Prozess und dessen Implementierung
 - o Vermittlung und Optimierung der agilen Prozesse
 - o Moderation aller Scrum Meetings
 - o Unterstützung des Product Owners

Projekt **Omnikanale Kundenreise** (07/2018 – 02/2019)

Verknüpfung zweier Vertriebskanäle (Kanal „digital“ = Beantragung eines Kredites von Zuhause über das Internet sowie Kanal „persönlich“ = Beratung vor Ort in einer Bankfiliale);

Zielsetzung: kanalübergreifende Betreuung und Beratung, somit nahtlose Interaktion zwischen Endkunden und Bank(-berater) in einem omnikanischen Kundenerlebnis; im Rahmen der Digitalisierungsoffensive des Unternehmens.

Projektrolle: Projektmanager, Scrum Master

Aufgaben:

Projektmanager

- Projektplanung, - Steuerung und -Controlling
- Koordination der releaserelevanten Tests und Rollout
- Koordination und Kommunikation intern und extern
- Sicherstellung der Erarbeitung der relevanten Ergebnistypen gemäß PM-Handbuch des Unternehmens

Scrum Master

- Einführung von Scrum im Projekt
- Verantwortlich für den Scrum-Prozess
- Scrum Schulung, Training on the Job und Coaching des Scrum Teams
- Moderation aller Scrum Meetings
- Unterstützung des Product Owners

Projekt **Zukunftsmarke** (04/2018 – 07/2018)

Austausch und Aktualisierung aller markenrelevanten Informationen (Unternehmens-Logo, Markenname, Mailadressen, Internet-Domains) in allen Anwendungssystemen des Unternehmens, damit zum Stichtag nur noch der neue Markenname in allen relevanten Stellen (intern und extern) in Erscheinung trat.

Projektrolle: Projektmanager

Aufgaben:

- Ermittlung aller relevanten Systeme und Anwendungen
- Bewertung der Risiken
- Koordination und Steuerung Entwicklungsteam und externe Dienstleister
- Koordination Test und Rollout
- Kommunikation intern und extern
- Sicherstellung termingerechte Zielerreichung

01/2017 – 12/2017 **Sabbatical**

12/2012 – 12/2016 **Versicherung (Continentale Lebensversicherung AG, München)**

freiberufliche Tätigkeit

Projekt **ConLife** (12/2012 – 12/2016)

Entwicklung eines neuen Bestandsführungssystems für die Versicherungssparte
Leben

Projektrolle: Projektmanager, Scrum-Master

Aufgaben:

Projektmanager

- Aufsetzen und Etablierung der Projektmanagementprozesse
- Erstellung und fortlaufende Aktualisierung wichtiger Projektdokumente (Projekthandbuch, Statusberichte, Projektkalkulation)
- Projektcontrolling
- Risikomanagement
- Unterstützung beim Ressourcenmanagement
- Unterstützung beim Stakeholdermanagement
- Vorbereitung und Moderation von Lenkungsausschusssitzungen
- Vorbereitung und Moderation von Kickoff-Sitzungen und Workshops

Scrum Master

- Einführung und Etablierung von Scrum im Projekt und in der Organisation
 - o Schaffung von Akzeptanz durch die Vermittlung der Grundlagen für das agile Projektmanagement bei Auftraggeber und allen Beteiligten des Unternehmens
 - o Regelmäßige Bereitstellung von transparenten Informationen über den Fortschritt des Projektes
 - o Schaffung eines idealen Arbeitsumfeldes für das Projekt (eigene Projekträume für das Team, Ausstattung mit allen notwendigen Arbeitsmaterialien, Vereinbarungen mit Linienvorgesetzten)
- Scrum Master für 4 Entwicklungsteams
 - o Scrum Schulung und Training on the Job der Scrum Teams
 - o Skalierung der 4 Scrum Teams durch einen gemeinsamen Teamzyklus, Scrum of Scrums und Product Backlog Verfeinerungen, um die Abhängigkeiten einer gemeinsamen Entwicklung zu meistern
 - o Moderation aller Scrum Meetings
 - o Nutzung der Reviews für die kontinuierliche Erarbeitung von Verbesserungen des zu entwickelnden Systems
 - o Befähigung der Teams, in den Retrospektiven Verbesserungsmöglichkeiten in der Zusammenarbeit zu erkennen und durch geeignete Maßnahmen umzusetzen

03/2008 – 09/2012 **Finanzdienstleister, Versicherung, Bausparkasse (Wüstenrot & Württembergische AG, Stuttgart)**
freiberufliche Tätigkeit

Projekt **Bonitätsprüfung** (11/2011 – 09/2012)

Integration der Bonitätsprüfung einer Auskunftei in die Systeme (Bestandssystem, Außendienstsysteme und Maklerportal) der Kraftfahrtsparte

Projektrolle: Projektleiter, Multiprojektmanagement

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling, Koordination eines externen Dienstleisters

Projekt **ISP-Weiterentwicklung** (02/2012 – 09/2012)

Weiterentwicklung und Optimierung der Betrugsprüfung in der Schadenanwendung

Projektrolle: Projektleiter, Multiprojektmanagement

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling, Koordination eines externen Dienstleisters

Projekt **HIS** (11/2010 – 12/2011)

Einbindung des neuen HIS (Hinweis- und Informationssystem des GDV) in die Bestands- und Schadensysteme der Lebens- und Kompositversicherungen

Projektrolle: Projektleiter, Multiprojektmanagement

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling, Steuerung eines externen Dienstleisters

Projekt **Terminzahlung** (12/2010 – 04/2011)

Einführung von terminierten Zahlungen in einer bestehenden Schadenanwendung

Projektrolle: Projektleiter, Multiprojektmanagement

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling

Projekt **Dunkelverarbeitung Glas** (10/2010 – 06/2011)

Erweiterung einer bestehenden Schadenanwendung um die Dunkelverarbeitung von Kasko/Glasschäden

Projektrolle: Projektleiter, Multiprojektmanagement

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling

Projekt **UpDate!** (04/2010 – 08/2010)

Umsetzung der gesetzlichen Anforderungen (Novellierung des Bundesdatenschutzgesetzes) in den Versicherungs- und Bauspar/Bank-Systemen

Projektrolle: interimistischer Projektleiter

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling

Projekt **Beauftragung und Disposition** (01/2010 – 04/2010)
Vorstudie für die Entwicklung einer Portalanwendung für die Beauftragung und Disposition von Schaden-Regulierern und Schaden-Sachverständigen

Projektrolle: Projektleiter

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling

Projekt **Betrugserkennung** (11/2008 – 12/2009)

Integration der regelbasierten Betrugserkennungssoftware RiskShield/ISP in eine bestehende Schadenanwendung

Projektrolle: Projektleiter

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling, Koordination eines externen Dienstleisters

Projekt **Prozesscockpit** (03/2008 – 12/2010)

Pilotierung und Rollout eines Prozesscockpits (als Instrument zur Messung der Leistungsfähigkeit der Geschäftsprozesse in der Konzerngruppe)

Projektrolle: Projektleiter IT-Projekt

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling

Projekt **VVG Komposit Stufe 2** (03/2008 – 12/2008)

Umstellung der Bestandsverträge Komposit auf das neue VVG (Versicherungsvertragsgesetz)

Projektrolle: Projektleiter, Coach

Aufgaben: Projektleitung, -planung, -steuerung, -controlling, Coaching

05/2007 – 12/2007 **Versicherung (Versicherungskammer Bayern, München)**
freiberufliche Tätigkeit

Projekt: Integration des Schadenssystems eines durch Fusion übernommenen Versicherungsunternehmens in die bestehende Anwendungslandschaft der VKB

Rolle: PMO, Unterstützung Projektleitung

Aufgaben:

- PMO
- Testmanagement Fachtest
- Planung und Vorbereitung der Migration Altdaten
- Planung und Vorbereitung der Anwenderschulungen

12/2001 – 12/2006 **IT-Dienstleister für Versicherungskonzern (ARAG IT GmbH, Düsseldorf)**
Angestellte Tätigkeit

Rolle: **Bereichsleiterin Vertriebssysteme** (Geschäftsbereich Softwareentwicklung Versicherung)

Aufgaben:

- Kosten-, Budget- und Umsatzplanung und Kontrolle
- Festlegung der lang-, mittel- und kurzfristigen Ziele des Bereiches
- fachliche und disziplinarische Führungsverantwortung von 40 Mitarbeitern verteilt an 2 Standorten (Bayern / Nordrhein-Westfalen)
- Mitarbeiterauswahl, Einstellungsgespräche und Integration neuer Mitarbeiter
- Evaluierung der Kundenanforderungen und Entwicklung von IT-Strategien
- Entwicklung und Umsetzung von Konzepten zur Erneuerung der Bereichsorganisation
- Koordination und Steuerung der Software-Entwicklungsprojekte und Wartungsaktivitäten des Bereiches
- Beratung der Fachabteilungen in allen Fragen der Informationsverarbeitung
- Durchführung von Lenkungsausschüssen
- Konfliktmanagement
- Qualitätsmanagement
- Coaching

Projekte (Auswahl):

- Weiterentwicklung eines Provisionssystems (LV/KV) um die Produkte Unterstützungskasse, Riester-Rente, Fondgebundene Rentenversicherung sowie Abbildung neuer Tarife
- Migration der Provisionsberechnung für die Sparten Rechtsschutz, SHU, Kraftfahrt aus einem Altsystem in ein neues Provisionssystem
- Anbindung der Vertriebsanwendungen an ein neues Bestand- und Schadenssystem
- Euro-Umstellung aller Vertriebsanwendungen (Vermittlerverwaltung, Provisionssysteme, Abrechnungssysteme, Außendienstinformationssysteme, Vertriebsstatistiken)

10/1995 – 11/2001 **Versicherung (ARAG Lebensversicherung AG, München)**
Angestellte Tätigkeit

Rolle: Gruppenleiterin Anwendungsentwicklung Vertriebssysteme

10/1989 – 09/1995 **IT-Dienstleister für Versicherungskonzern (ALLDATA GmbH, München)**
Angestellte Tätigkeit

Rolle: Beraterin / Seniorberaterin

11/1986 – 09/1989 **Nahrungsmittelindustrie (Pfanni EDV-Service GmbH)**
Angestellte Tätigkeit

Rolle: Anwendungsentwicklerin

Referenzen

Projekt Projektleiterin für verschiedene Projekte, 03/08 - 09/12

Referenz durch Leiter der Gruppe Anwendungsentwicklung, Kompositversicherung, vom 07.08.12

"[...] Dank Ihrer fundierten Fachkenntnisse und langjährigen Erfahrung im Projektmanagement gelang es ihr, sich schnell und effektiv in das Arbeitsumfeld und die Aufgabenstellungen einzuarbeiten und die Projekte nach dem Vorgehensmodell unseres Hauses erfolgreich umzusetzen. Ihre Arbeitsweise ist selbstständig, systematisch, gepaart mit einer Ziel- und Ergebnisorientierung, in der wirtschaftliches Denken und Handeln im Vordergrund steht. Durch ihr ausgeprägtes analytisches Denkvermögen und eine schnellen Auffassungsgabe fand sie auch in schwierigen Projektsituationen effektive und pragmatische Lösungen, die stets zu einer uneingeschränkten Zufriedenheit bei unseren Kunden führten. Auch in kritischen Situationen behält sie Ruhe und Überblick. Die Beraterin verfügt über ein überzeugendes Auftreten und ausgeprägte Kommunikationsfähigkeiten. Sie zeigte sich hoch motiviert, engagiert und leistungsstark. Die Zusammenarbeit gestaltete sich sehr angenehm. Wir bedauern ihr Ausscheiden und würden jederzeit gerne wieder mit ihr zusammenarbeiten."

Alle Referenzen sind durch GULP bestätigt.

München, Januar 2017

Referenz für Barbara Sevenich

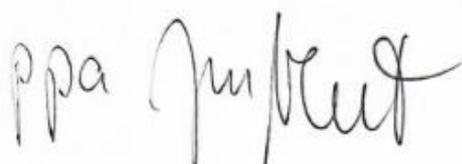
Frau Barbara Sevenich war in unserem Hause im Projekt ConLife „Entwicklung eines neuen Bestandsführungssystems für die Versicherungssparte Leben“ von Dezember 2013 bis Dezember 2016 als Projektmanagerin für das Gesamtprojekt und Scrum-Master für die Scrum-Teams im Einsatz.

Mit ihrer großen Erfahrung sowie einem zielorientierten, von großer Sorgfalt, Systematik, Selbstständigkeit und Verantwortungsbewusstsein geprägten Arbeitsstil arbeitete sie sich schnell in die komplexe Aufgabenstellung ein und wurde so zu einem wichtigen Stützfeiler im Projekt. Die Zusammenarbeit mit allen Projektbeteiligten, Linienvorgesetzten sowie dem Vorstand und Mitarbeitern einer externen Beratungsgesellschaft war stets harmonisch, reibungslos und kooperativ.

Ich bedaure sehr, in Frau Sevenich eine ausgezeichnete Projektmitarbeiterin zu verlieren und möchte mich an dieser Stelle ganz herzlich für die zu jedem Zeitpunkt sehr guten Leistungen sowie die sehr gute Zusammenarbeit bedanken.

Für die Zukunft wünsche ich Frau Sevenich alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Referenz durch Hans Hubert Jungblut, Leiter der Kontaktstelle Technik und Prozesse sowie Gesamtprojektleiter des Projekts ConLife, Continentale Lebensversicherung AG, München



Zertifizierungen



ZERTIFIKAT

Es wird bestätigt, dass

Barbara Sevenich

den Titel

**ZERTIFIZIERTE SENIOR PROJEKTMANAGERIN (GPM)
CERTIFIED SENIOR PROJECT MANAGER
IPMA LEVEL B®**

führen darf und in einem Zertifizierungsverfahren bei PM-ZERT
(Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.)

in Übereinstimmung mit den
Regularien von PM-ZERT und der IPMA Competence Baseline (ICB Version 3.0)
gemäß Validierung durch die International Project Management Association (IPMA)

die geforderte Projektmanagement-Kompetenz nachgewiesen hat.

Dieses Zertifikat **112632** ist gültig bis 25.09.2021

Nürnberg, 26.09.2011

Erstzertifizierung
ORT, DATUM

Nürnberg, 02.11.2016

Rezertifizierung
ORT, DATUM

ZERTIFIZIERUNGSSTELLE

ASSESSOR



Durch die DAkKS nach DIN EN ISO/IEC 17024 akkreditierte Zertifizierungsstelle.
Die Akkreditierung gilt für die in der Urkunde aufgeführten Kompetenzlevel.



Barbara Sevenich

is awarded the designation Certified ScrumMaster® on this day, November 04, 2014, for completing the prescribed requirements for this certification and is hereby entitled to all privileges and benefits offered by SCRUM ALLIANCE®.



Certificant ID: 000367994 Certification Expires: 04 November 2020

Christoph Matheis

Certified Scrum Trainer®

Harvey Wheaton

Chairman of the Board

ZERTIFIKAT

Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)[®]

Es wird bestätigt, dass

Barbara Sevenich

in einer zweistündigen schriftlichen Prüfung bei PM-ZERT
(Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.)
ihr Wissen im hybriden Projektmanagement nachgewiesen hat.

Hybrides Projektmanagement basiert auf einer agilen Denkweise, wendet Agiles
Management 4.0 an und ergänzt dieses soweit sinnvoll durch Modell und Methoden
des klassischen Projektmanagements.

Das Zertifizierungsverfahren wurde in Übereinstimmung mit den
Regularien von PM-ZERT und unter Beachtung der IPMA Individual Competence Baseline
(ICB Version 4.0) durchgeführt. Die Vorschriften der für die Personenzertifizierung
geltenden Norm ISO/IEC EN 17024 wurden berücksichtigt.

Zertifikat Nr. **HY170003**

Nürnberg, 16.03.2017

ORT, DATUM



Zertifizierungsstelle



IHK-Akademie
München + Westerham
IHK für München und Oberbayern

IHK-ZERTIFIKAT

Wirtschaftsmediator (IHK)

Frau Barbara Sevenich

hat von Oktober 2006 bis März 2007 die

Qualifizierung zum Wirtschaftsmediator (IHK)

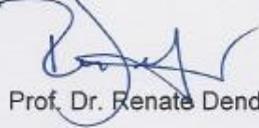
erfolgreich abgeschlossen.

Der Leistungsnachweis erfolgte über eine Projektarbeit.

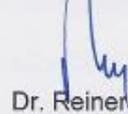
Westerham, 17. März 2007

Kooperationspartner:

stw - Steinbeis-Transfer-Institut
IBL an der Steinbeis Hochschule
Berlin


Prof. Dr. Renate Dendorfer

gwmk - Gesellschaft für
Wirtschaftsmediation und
Konfliktmanagement e.V.


Dr. Reiner Ponschab

Industrie- und Handelskammer
für München und Oberbayern
i. A.


Dipl.-Kfm. Thomas Kölbl



ZERTIFIKAT



Frau Barbara Sevenich

hat von Oktober 2000 – April 2001 an der Qualifizierungsreihe (14 Tage)

Kontaktstudium „Führung“

an der Universität Karlsruhe (TH) teilgenommen. Sie hat ihr erlerntes Wissen durch eine Seminararbeit und einen Vortrag zur größten Zufriedenheit unter Beweis gestellt.

Die Themen des Kontaktstudiums waren:

- Wertorientierte Führung
- Teamführung
- Vortragsgestaltung, Präsentation und Sprechausdruck
- Konfliktmanagement und Kommunikation
- Projektmanagement
- Managen von Veränderungsprozessen
- Interkulturelle Kommunikation

(Die Inhalte des Kontaktstudiums sind auf der Rückseite detailliert aufgeführt.)

Karlsruhe, den 27. April 2001

Veranstalter:
Universität Karlsruhe (TH)
Kontaktstelle für wissenschaftliche Weiterbildung

Elisabeth Gillich
Elisabeth Gillich



 Universität Karlsruhe (TH)